



## Objectifs du diplôme

Cette licence vise à former des diplômés en management capables d'accompagner les entreprises dans la gestion des opérations commerciales, administratives et logistiques ainsi que dans les refontes organisationnelles et les plans de réingénierie. Elle permet aussi de former des professionnels en management qui seront capables de participer au développement des activités de l'entreprise et de mener à bien les équipes de travail. En outre, elle contribue à perfectionner les aptitudes relationnelles et de communication des étudiants, dans le but de multiplier leurs chances de réussite dans le milieu professionnel.

## Objectifs spécifiques

A la fin de la formation, les étudiants doivent être capables de :

### Connaissances (savoir) :

- Connaître les principaux concepts du management des organisations
- Connaître les méthodes et les outils d'observation et d'analyse des organisations
- Connaître les méthodes et techniques de la gestion pour préparer et mettre en œuvre des décisions organisationnelles
- Maîtriser les outils bureautiques (traitement de texte, tableur, ...) et un logiciel d'analyse de données

### Aptitudes (savoir-faire) :

- Mener des études, interpréter leurs résultats et préconiser des plans d'action
- Produire et suivre les indicateurs de gestion.
- Mettre en œuvre une démarche qualité
- Elaborer les budgets et participer au contrôle budgétaire
- Appliquer les outils du management de projet
- Communiquer avec la direction et les salariés.



**Attitudes (savoir-être) :**

- Prendre des initiatives pour réaliser des idées créatives
- S'engager activement et être responsable dans la mise en œuvre du projet pour atteindre les objectifs fixés
- Faire preuve de compétences relationnelles
- Démontrer une capacité à travailler à la fois individuellement et en équipe Démontrer une capacité à travailler à la fois individuellement et en équipe

**Programme de la formation :**

**Semestre – 1 – Tronc commun en Sciences de gestion et Sciences Comptables**

N°	Unité d'enseignement (UE) / Compétences	Code de l'UE (Fondamentale / Transversale / Optionnelle)		Elément constitutif d'UE (ECUE)	Volume des heures de formation présentielles				Nombre de Crédits accordés		Coefficients		Modalité d'évaluation	
					Cours	TD	TP	Autres	ECUE	UE	ECUE	UE	Contrôle continu	Régime mixte
1	UE : Principes de gestion	UEF110	ECUEF111	Principes de gestion 1	42	21			5	5	2.5	2.5		X
2	UE : Comptabilité	UEF120	ECUEF121	Comptabilité Financière 1	42	21			5	5	2.5	2.5		X
3	UE : Principes d'économie	UEF130	ECUEF131	Microéconomie	42	21			5	5	2.5	2.5		X



4	UE : Mathématique	UEF14 0	UCUEF14 1	Mathématique 1	42	21			5	5	2.5	2.5		X
5	UE : Droit et Calculs Financiers	UEF15 0	UCUEF15 1	Introduction au Droit	42				2	5	1	2.5		X
			UCUEF15 2	Mathématiques Financières	21	21			3		1.5			
6	UE : Langue et informatique	UET11 0	ECUET11 1	Préparation aux certifications d'anglais 1	21				2	5	1			X
			ECUET11 2	C2I niveau 1	21				3		1.5			
TOTAL					273	105			30	30	15			



1.



Semestre – 2 – Tronc commun en Sciences de gestion et Sciences Comptables

N°	Unité d'enseignement (UE) / Compétences	Code de l'UE (Fondamentale / Transversale / Optionnelle)		Elément constitutif d'UE (ECUE)	Volume des heures de formation présentielle				Nombre de Crédits accordés		Coefficient s		Modalité d'évaluation	
					Cours	TD	TP	Autres	EC UE	UE	ECUE	UE	Contrôle continu	Régime mixte
1	UE : Principe de Gestion	UEF21 0	ECUEF21 1	Principe de Gestion 2	42	21			5	5	2,5	2,5		X
2	UE : Comptabilité	UEF22 0	ECUEF22 1	Comptabilité Financière 2	42	21			5	5	2.5	2.5		X
3	UE : Mathématique	UEF23 0	ECUEF23 1	Mathématique 2	42	21			5	5	2,5	2,5		X
4	UE : Statistique	UEF24 0	ECUEF24 1	Statistiques Descriptives et Probabilités	42	21			5	5	2,5	2,5		X
5	UE : Macroéconomie et Droit	UEF25 0	ECUEF25 1	Macroéconomie	42				3	5	1.5	2.5		X
			ECUEF25 2	Droit des Sociétés Commerciales	42				2		1		X	
6	UE : Langue et informatique	UET21 0	ECUET21 1	Préparation aux certifications d'anglais 2	21				2	5	1	2.5		X



			ECUET21 2	C2I niveau 2	21				3		1.5			X
<b>TOTAL</b>					294	84			30	30	15	15		



2.



Semestre – 3 – Tronc commun en Sciences de gestion

N°	Unité d'enseignement (UE) / Compétences	Code de l'UE (Fondamentale / Transversale / Optionnelle)		Elément constitutif d'UE (ECUE)	Volume des heures de formation présentielle				Nombre de Crédits accordés		Coefficient s		Modalité d'évaluation	
					Cours	TD	TP	Autres	EC UE	UE	ECUE	UE	Contrôle continu	Régime mixte
1	UE : Management	UEF310	ECUEF311	Fondamentaux Management	42	21			5	5	2.5	2.5		X
2	UE : Comptabilité de gestion	UEF320	ECUEF321	Comptabilité de gestion	42	21			5	5	2.5	2.5		X
3	UE : Marketing	UEF330	ECUEF331	Fondamentaux Marketing	42	21			5	5	2.5	2.5		X
4	UE : Activité Pratique	UEF340	UEF341	Journées thématiques et visites d'entreprise	21				5	5	2.5	2.5	X	
5	UE : Langue et soft skills	UET310	ECUET311	Anglais des affaires 1	21				2	5	1	2.5		X
			ECUET312	Compétences entrepreneuriales 1	21				3		1.5			X



6	UE : Fiscalité et Statistiques	UEO31 0	ECUEO31 1	Fiscalité	42	21			3	5	1,5	2.5		X
			ECUEO31 2	Statistiques Inférentielle	42	21			2		1		X	
TOTAL					273	105			30	30	15	15		



3.



Semestre – 4 – Tronc commun en Sciences de gestion

N°	Unité d'enseignement (UE) / Compétences	Code de l'UE (Fondamentale / Transversale / Optionnelle)		Elément constitutif d'UE (ECUE)	Volume des heures de formation présentielle				Nombre de Crédits accordés		Coefficient s		Modalité d'évaluation	
					Cours	TD	TP	Autres	EC UE	UE	ECUE	UE	Contrôle continu	Régime mixte
1	UE : Gestion des Ressources Humaines	UEF410	ECUEF411	Fondamentaux de la GRH	42	21			5	5	2.5	2.5		X
2	UE : Finance	UEF420	ECUEF421	Diagnostic Financier	42	21			5	5	2.5	2.5		X
3	UE : Gestion de la Production	UEF430	ECUEF431	Gestion de la Production	42	21			5	5	2.5	2.5		X
4	UE : Activité Pratique	UEF440	ECUEF441	Méthodologie d'Elaboration d'un Rapport de Stage	21				5	5	2.5	2.5	X	
5	UE : Langue et soft skills	UET410	ECUET411	Anglais des affaires 2	21				2	5	1	2.5		X
			ECUET412	Compétences entrepreneuriales 2	21				3		1.5			X

6	UE : Ouverture sur l'environnement économique, financier et sociétal de l'entreprise (L'étudiant choisira une première option parmi les deux proposées pour ECUEO411 et une deuxième option parmi les quatre proposées pour ECUEO412)	UEO41 0	ECUEO41 1	Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE)	42	21			3	5	1.5	2.5	X
			ECUEO41 1	Introduction aux marchés de capitaux									
			ECUEO41 2	Economie monétaire	42	21			2	1			
			ECUEO41 2	Economie managériale									
			ECUEO41 2	Sciences politiques									
TOTAL				273	105			30	30	15	15		

Semestre – 5 – Management

N°	Unité d'enseignement (UE) / Compétences	Code de l'UE (Fondamentale / Transversale / Optionnelle)		Elément constitutif d'UE (ECUE)	Volume des heures de formation présentielle				Nombre de Crédits accordés		Coefficient s		Modalité d'évaluation	
					Cours	TD	TP	Autres	EC UE	UE	ECUE	UE	Contrôle continu	Régi me mixte
1	UE : Théorie des organisations	UEF51 0	ECUEF51 1	Théorie des organisations	42				4	4	2	2		X
2	UE : Analyses quantitatives et qualitatives	UEF52 0	ECUEF52 1	Analyses quantitatives et qualitatives	42	21			5	5	2.5	2.5		X
3	UE : Management de Projet et de la Qualité	UEF53 0	ECUEF53 1	Management de projet	42				3	6	1.5	3		X
			ECUEF53 2	Management de la qualité et certification	42				3		1.5			
4	UE : Activité Pratique	UEF54 0	ECUEF54 1	Etudes de cas en Management	42				5	5	2.5	2.5	X	
5	UE : Langue et soft skills	UET51 0	ECUET51 1	Anglais des affaires 3	21				2	5	1	2.5		X
			ECUET51 2	Compétences entrepreneuriales 3	21				3		1.5			X

6	UEO : Compétences spécifiques du manager (Pour ECUEO512, l'étudiant choisira une option parmi les deux proposées)	UEO51 0	ECUEO51 1	Management des équipes	42	21			3	5	1.5	2.5	X
			ECUEO51 2	Communication interne	42	21	2	1					
			ECUEO51 2	Habiletés de direction et leadership									
TOTAL					336	63			30	30	15	15	

### Semestre – 6 – Management

N°	Unité d'enseignement (UE) / Compétences	Code de l'UE (Fondamentale / Transversale / Optionnelle)		Elément constitutif d'UE (ECUE)	Volume des heures de formation présentes				Nombre de Crédits accordés		Coefficient s		Modalité d'évaluation	
					Cours	TD	TP	Autres	EC UE	UE	ECUE	UE	Contrôle continu	Régime mixte
1	UE : Innovation, Entrepreneuriat et Transformation Digitale	UEF61 0	ECUEF61 1	Management de l'innovation et entrepreneuriat	21				2	5	1	2.5		X

			ECUEF61 2	Management de la transformation digitale et système d'information	21	21			3		1.5			
2	UE : Management stratégique	UEF62 0	ECUEF62 1	Management stratégique	42	21			5	5	2.5	2.5		X
3	UE : Contrôle de gestion	UEF63 0	ECUEF63 1	Contrôle de gestion	42	21			5	5	2.5	2.5		X
4	UE : Activité Pratique	UEF64 0	ECUEF64 1	Mini mémoire ou projet Tutoré	0				5	5	2.5	2.5	X	
5	UE : Langue et informatique	UET61 0	ECUET61 1	Techniques de communication et de rédaction en français	21				2	5	1	2.5		X
			ECUET61 2	Logiciel d'analyse de données	21			3	1.5				X	
6	UEO: Management approfondi (Pour ECUEO612, l'étudiant choisira une option parmi les deux proposées)	UEO61 0	ECUEO61 1	e-management	42	21			3	5	1.5	2.5		X
			ECUEO61 2	Management public	42	21			2		1			
			ECUEO61 2	Management comparé										
<b>TOTAL</b>					<b>273</b>	<b>105</b>			<b>30</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>15</b>		



### Débouchés académiques

Les diplômés distingués de la licence en management auront la possibilité de poursuivre des études approfondies et pointues dans le cadre d'un mastère professionnel ou de recherche, puis une thèse de doctorat dans l'ISCAE ou dans une autre institution universitaire en Tunisie ou à l'étranger.

Nous précisons que l'ISCAE offre trois parcours de masters professionnels destinés aux diplômés distingués de la licence en management: le master professionnel en ingénierie des ressources humaines, le master professionnel de veille et intelligence compétitive (en partenariat avec l'ESEN), le master professionnel en contrôle de gestion et business intelligence, et le master professionnel de management public et gouvernance territoriale, de surcroît à un master de recherche en management des organisations.

### Débouchés professionnels

Le contenu pédagogique de la licence permet aux étudiants d'être rapidement opérationnels et prédisposés à exercer les métiers ci-dessous :

Les débouchés de la licence en management sont envisageables à plusieurs niveaux et les opportunités de carrière existent dans différents secteurs avec des fonctions telles que :

- Chef de projet
- Consultant en organisation
- Consultant Formateur
- Créateur d'entreprises
- Directeur de magasin - Commerce - Distribution
- Directeur des Ressources Humaines - DRH
- Dirigeant de PME du BTP
- Expert en management de l'immobilier et des services - Entreprises
- Fonctionnaire d'organisation internationale
- Gestionnaire Immobilier



- Manager de la qualité dans les Industries agroalimentaires
- Manager commerce international Junior
- Consultant en Business Intelligence
- Consultant en management, Spécialiste de la supply-chain
- Manager de PME
- Manager commerce international Junior
- Consultant en Business Intelligence
- Consultant en management, Spécialiste de la supply-chain
- Manager de PME
- Manager des relations sociales en entreprise
- Manager du Développement du multiservice
- Manager E-business
- Responsable service organisation
- Direction de grandes entreprises et d'établissements

**Document confirmé par Pr. Faten Zoghli**

**Directrice des études, ISCAE  
Université de la Manouba**