



SOUHIR FENDRI

Fendri Souhir

Expériences professionnelles

Responsable Risk Management à PwC

Janvier 2017 - Décembre 2022 (5 ans, 11 mois)

PwC, Tunis

Gestion des risques basée sur les normes PwC (cadres COSO2 + CIA + CISA) risques entreprise et risques missions

Diverses expériences ponctuelles

Janvier 1986 - Janvier 2025 (39 ans)

plusieurs, plusieurs

Date	Institution et personne de référence	Position	Mon Rôle
04-2022 02-2023	Cabinet Libra Audit d'expertise comptable Sahl BouHarb (chairman) +00216 22209230 sahl.bouharb@libraaudit.com	Consultante Senior Trainer	Mise en place et exécution de programme de formation mensuels pour les collaborateurs de Libra-Audit. Identification des besoins en formation, Animation de plusieurs modules rattachés à la Business Intelligence, à Excel avancé, à la gestion des tableaux de bord & à la programmation VBA.
02-2022 03-2022	Carthage Eyewear Intl – VAKAY Adam Jabeur (chairman) +00216 58907990 adam.jabeur@gmail.com	Consultante Senior trainer	Mise en place et exécution de programme de formation semestriel pour les cadres de VAKAY. Identification des besoins en formation, Animation de plusieurs modules rattachés à la Business Intelligence, à Excel avancé, à la gestion des tableaux de bord & à la programmation VBA.
09-2021 07-2022	Esprit School of Business Walid Ayeub & Nadia Cheikhrouhou (Dir.études) +00216 94936477 nadia.cheikhrouhou@esprit.tn	Consultante Séminariste & Formatrice	Conception et animation de plusieurs séminaires autour des thèmes de : <ul style="list-style-type: none"> gestion des risques, référentiels CoSO, audit des systèmes d'information (avec Salah RIAHI président fondateur de l'ISACA Tunisian chapter) missions d'assurance Programmation avec MS Excel Conception pour l'enseignant de cours, par la méthode de résolution de problèmes avec données simulées, d'outils pédagogiques pour l'enseignement des : <ul style="list-style-type: none"> Normes internationales d'audit financier (digitalisé) Référentiels de contrôle interne & gestion des risques
11-2020 07-2021	Cabinet Ben Daly Amel & CBA Experts Mehdi Ben Daly (chairman) +00216 22522225 mehdi.ben.daly@cba.com.tn	Consultante Senior trainer	Mise en place et exécution de programme de formation semestriel pour les nouvelles recrues de CBA. Identification des besoins en formation, des formateurs... Animation de plusieurs modules rattachés au BI, Excel avancé, Audit financier, Gestion des risques, Contrôle interne (Coso)... Gestion des autres formations et de leur logistique.
04-2021 10-2023	Cabinet R. Tmar Rachid Tmar (chairman) +00216 98305822 rachid.tmar@pwc.com	Assistante de rédaction	Assistance à la rédaction de manuel aux professionnels de l'expertise comptable « Le Commissariat aux comptes en Tunisie » et à la gestion de la logistique numérique de l'ouvrage.
08-2020 09-2021	Business Advisory & Audit (B2A) Sahl Bouharb (chairman) +00216 22209230 sahl.bouharb@b2a.com.tn	Consultante	Formation pratique donnée axée sur la pratique des « Normes internationales d'Audit Financier et de missions d'Assurance » (Référentiel IAASB-IFAC)
10-2019 11-2019	BID pour NHO Ahmed Gdoura (BiD chairman) +00216 98338013 ahmed.gdoura@gnet.tn	Consultante Membre d'équipe de 5 personnes	Programme suédois (NHO & UTICA) de promotion des femmes cheffes d'entreprises. Ayant formé (2 sessions en 2019) des groupes de 20 femmes à : <ul style="list-style-type: none"> la gestion des risques, à la réglementation tunisienne du rôle de l'administrateur en conseil d'administration et à l'analyse des données financières.
04-2019	PolyClinique Echifa Rafika Mhamdi Hagui (chairwoman) +00216 98453226 mhamdirafika1@gmail.com	Consultante Senior trainer du comité de Direction de la clinique	Formation en gouvernance, outils de gestion des risques et introduction aux outils d'analyse financière. Méthode par résolution de problèmes et l'analyse de cas. <ul style="list-style-type: none"> Présentations théoriques interactives Élaborations interactives de cas quantifiés Évaluations des capacités acquises

Date	Institution et personne de référence	Position	Mon Rôle
03 2016 07 2021	PwC – Tunisie Ahmed Belaifa / Lassaad Borgi (Partner) +00216 98323378 ahmed.belaifa@pwc.com	Consultante, Membre d'équipe de 7 personnes	Transformation du Système de Gestion de la Qualité et des Risques au sein de PwC Tunisia (QRM-Quality & Risk Management System), missions ponctuelles chaque Juin.
06 2016 10 2016	Moore Stephens - Tunisia Jelil Bouraoui (ex member partner) (actuellement Andersen) +00216 98301085 j.bouraoui@jbconline.com.tn	Consultante, Chef d'équipe de 8 personnes	Diagnostic du système de management qualité vis-à-vis de la norme ISQC1 de l'IAASB-IFAC et des normes du Big Twenty MS. Mise en place du système QRM et Accompagnement lors de l'Evaluation par le Global en fin de mission.
02 2016 05 2016	Crowe Horwath - Tunisie Noureddine Ben Arbia (member partner) +00216 22315267 noureddine.benarbia@crowehorwath.com.tn	Consultante, Chef d'équipe de 4 personnes	Diagnostic du système de management qualité vis-à-vis de la norme ISQC1 de l'IAASB-IFAC et des normes du Big Twenty CrH et Description des prérequis pour la préparation de la mise en place du QRMS.
01 2016 04 2016	Ordre des Experts Comptables de Tunisie (OECT) Rachid Tmar (secrétaire général) +00216 71160000 Rachid.tmar@tn.pwc.com	Consultante (1 ^{ère} responsable du projet)	1 ^{ère} responsable du projet de Réactivation de la revue de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie : Restructuration de procédures, d'équipes, de logistique, et accompagnement à la production des nouveaux n°. Proposition de structure pérenne pour la gouvernance et la gestion de la Revue, identification de profils négociation et convention avec 9 membres : constitution du premier Comité de lecture pérenne. Etude et proposition du contenu des 4 numéros pour l'année 2017 : identification des thèmes d'intérêts, identification des auteurs. Proposition de structures pérennes pour sondages, études statistiques, pour les thèmes étudiés par la Revue, proposition de digitalisation par volets restreints de la Revue.
09 2009 07 2018	Université Virtuelle de Tunis (UVT) Hamadi Mattoussi & Asma Bouchekoua (Responsable de licence) +00216 98419427 bouchekouaasma@yahoo.fr	Consultante Conceptrice tutrice	Enseignement virtuel de logiciels ERP, Conception de cours virtuel, activités par la méthode de résolution de problèmes, Administration de logisitque via mon propre site web, (à part la gestion pédagogique et administrative du cours des activités et des examens en virtuel sur la plateforme de l'UVT)...
2009 2017	IHEC - Sfax Nibras ElAoud (Directrice) Habib Chabchoub (Directeur) +00216 97458442 (N. ElAoud) nibrass65@yahoo.fr +00216 98344340 (H. Chabchoub) habib.chabchoub@gmail.com	Chef d'équipe de 30 personnes	Conception et Gestion du démarrage de deux masters dans les domaines de l'audit et de la gestion des risques pour une période de 2 ans chacun.
2009 à 2017 10 12 2021	IHEC-Sfax : Habib Chabchoub / Nibras ElAoud PwC - Tunis : Abderrahmen Fendri EY - Tunis : Noureddine Hajji KPMG -Tunis : Moncef Boussanougua à Deloitte - Tunis : Mohamed Louzir - OECT : Ahmed Mansour, Néji Hergli CCT : Anis Aissa +00216 97458442 (N. ElAoud) nibrass65@yahoo.fr	Chef d'équipe de 8 personnes (3 à IHEC, 1 à OECT et 4 aux Big54)	Conception et Montage de Conventions d'échange Universitaire/Professionnels dans le domaine de l'Expertise Comptable.
2012	IHEC - Sfax : Habib Chabchoub Koweit University : Amin Qattan TAIF : Amel Amri Banque Zitouna : Ezeddine Khouja +00216 98344340 habib.chabchoub@gmail.com	Chef d'équipe de 5 personnes	Conception & Montage de formation de Master de Finance islamique pour la préparation des étudiants aux certifications internationales de l'AAIOFI
2010	Institut de Formation de la Profession Comptable de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie OECT – IFPC Imed Ennouri & Chedhly Errais (Dir IFPC)	Consultante Co- équipière	Conception du 1er catalogue de formation de l'IFPC (11-12-13) identification des besoins des professionnels en formation continue, identification des formateurs, Partition des formations selon le niveau du professionnel-participant. Livrable : Catalogue 2011 à 2013 des formations continues de l'IFPC.

Date	Institution et personne de référence	Position	Mon Rôle
	+00216 98315717 imedennouri@yahoo.fr		
2010 2012	IHEC - Sfax : Habib Chabchoub-Nibras ElAoud IIA Tn Chapter (ATAI) : Amor Souiden ISACA Tn Chapter : Salah Riahi +00216 97458442 (N. ElAoud) nibrass65@yahoo.fr +00216 98344340 (H. Chabchoub) habib.chabchoub@gmail.com	Chef d'équipe de 6 personnes	<ul style="list-style-type: none"> • Conception & Montage de master et sa gestion durant 3ans, préparation des étudiants aux certifications internationales CISA et CIA. • Conception signature et Administration de conventions avec les organismes internationaux ISACA et IIA. • Initiation & Acquisition de matériel de visioconférence pour assurer des formations en ligne par les spécialistes nationaux & internationaux. • Ce Master pionnier en Tunisie est accrédité ISACA à l'internationale en Nord Afrique.
2009 2011	IHEC - Sfax : Habib Chabchoub-Nibras ElAoud IIA Tn Chapter (ATAI) : Amor Souiden ISACA Tn Chapter : Salah Riahi Star Engineering : Anouar Zouari Timsoft : Tarek Trabelsi +00216 97458442 (N. ElAoud) nibrass65@yahoo.fr +00216 98344340 (H. Chabchoub) habib.chabchoub@gmail.com	Chef d'équipe de 8 personnes	<ul style="list-style-type: none"> • Conception & Montage de master et sa gestion durant 2 ans de Master (langage XBRL de reporting financier à l'international, mise en place de certification utilisateur ERP) • Conception signature et déclenchement de conventions avec Sage France et Cegid France et acquisition de solutions • Collaboration avec ACL internationale pour maîtriser la pratique de l' "Audit assisté par ordinateur" • Conception signature et déclenchement de Conventions avec les Big Four -PWC, E&Y, KPMG et Deloitte- ainsi que pour stages pour les 8 majeurs du master)
1998 à Présent	- FSEG - Sfax (1 an) : Khamoussi Halioui - ESC - Sfax (5 ans) : Abdellatif Triki - IHEC - Sfax (11 ans): Habib Chabchoub-Nibras ElAoud +00216 97458442 (N. ElAoud) nibrass65@yahoo.fr +00216 98344340 (H. Chabchoub) habib.chabchoub@gmail.com - ISCAE-Manouba (2 ans): Hanen Moalla +00216 50430084 hanen_moalla@yahoo.fr - UVT-Tunis (2 ans + 7 ans): Sameh Bekri / Hamadi Mattoussi amadeusmat1955@gmail.com - ISCAE-Manouba (2017 à présent): Hanen Moalla +00216 50430084 hanen_moalla@yahoo.fr	ISCAE- Manouba : de 2017 à présent coordinatrice d'équipe de 8 personnes IHEC-Sfax : de 2009 à 2017 Coordinatrice d'équipe de 4 personnes UVT : de 1998 à 2009 puis de 2023 à présent Membre d'équipe	Enseignante universitaire : domaines de l'expertise comptable : Enseignement présentiel (Licences & Masters): <ul style="list-style-type: none"> • Audit Financier en milieu informatisé (pédagogie et examens digitalisés), • Audit interne, • Gestion des risques (coso), • Normes Comptables, • Fiscalité, • Logiciels ERP, • Comptabilité de gestion, ... Membre de Conseil Scientifique, Conceptrice & 1ère Responsable de masters professionnels, Responsable des Partenariats Professionnels, Responsable Réseau LAN... Enseignement virtuel (Licences): <ul style="list-style-type: none"> • Contrôle interne, • Logiciels Comptables • Comptabilité intermédiaire
02 1997 08 1997	- Cabinet Raouf Yaïch Raouf Yaïch +00216 74224012 Conseil.rf@tunet.tn	Assistante Membre d'équipe	Assistance aux travaux de recherche, de collecte pour l'élaboration de Recueils annotés de textes législatifs juridiques commerciaux et fiscaux - réglementation tunisienne et française. Travaux de tenue comptable... Livrables : listes par thème, concepts, période d'effet, similitudes & différences. Etats financiers et documents comptables
07 1994	- Cabinet Mohamed MAROUENE Pour la Banque Mondiale Mohamed Marouene	Auditrice Membre d'équipe	Audit financier de réalisation de travaux d'infrastructure agricole pour projet entre la Banque mondiale et Ministère de l'Agriculture, à Sejnane

Date	Institution et personne de référence	Position	Mon Rôle
	+00216 70686486 mohamed.marouene@sesame.com.tn		Livrable : Rapport de rapprochement valorisé entre éléments du projet et leurs réalisations
1986 - 1994	Cabinet Mohamed MAROUENE Plusieurs missions Mohamed Marouene +00216 70686486 mohamed.marouene@sesame.com.tn	Auditrice Membre d'équipe Comptable	Travaux substantifs en plusieurs missions CAC. Mission d'organisation (textile). Mission d'expertise judiciaire (assurance). Travaux de tenue comptable pour une vingtaine de missions

Diplômes

Majeure au Concours d'Assistanat

2006

Type : Mastère de recherche

MES, Tunis

Majeure au Concours d'Assistanat Gestion - Comptabilité Septembre 2006

Mastère de recherche Comptabilité

2002

Type : Masters de Recherche

ISCAE, Manouba

Mémoire de DEA : « Analyse Critique de la Modélisation d'Audit » - Mention Bien

Formations

PMP - CISA - PwC e-learnings - Microsoft Office Specialist - RGPD - AAOIFI/Koweït - Moodle - C2i - ...

Janvier 1996 - Janvier 2025

Divers, Tunis

- Certification internationale PMP Project Management Professionnal de PMI (en cours)
- Certification internationale CISA d'audit des systèmes d'information de l'ISACA (en cours)
- En Expertise comptable : diverses formations reçues et participations à des missions d'audit et de consulting chez des cabinets tunisiens big four, big twenty & individuels (de 1986 à 2023).
- Enseignement virtuel : formations des formateurs à l'Université Virtuelle de Tunis (2008 à 2025)
- C2i à UVT,
- Moodle à UVT (niveau 3),
- NDPP & RGPD à PwC,
- Quality & Risk Management standards à PwC,
- Finance islamique à l'Université du Koweït et à la Banque du Koweït
- Certifs E-learnings à PwC : Go-Audit 1, 2 & 3 et Audit Team PwC (de 2004 à 2021).
- Logique floue et believe functions à INSA Rennes (2005, 2008 & 2015),
- Economie à Université Richter – Montpellier (1996).

Activités de recherche

Publication : Revue des Nouvelles Technologies de l'Information - vol E n° 5 - 11-2005 pp 37-42

« Logique Floue Appliquée à l'Inférence du 'Risque Inhérent' en Audit Financier »

Revue des Nouvelles Technologies de l'Information (RNTI - Paris - Cépaduès éditions)

n° : Extraction des connaissances : États et perspectives - RNTI - Volume E, n°5, 11-2005, pp 37-42

Suite à mes travaux de thèse de doctorat traitant de l'évaluation du risque d'audit par la logique floue (basée sur autre paradigme que celui de la théorie de la probabilité), encadrée par le professeur Pierre-Yves Glorennec de l'université de Rennes (INSA)

Publication : RFC n° 53 - Trim 3 - 2001

« Corrigé d'examen : matière "Contrôle & Audit informatique", Session Mars 2001 ESC-Sfax »

Revue Comptable et Financière (éditions Raouf Yaïch) - N° 53 - 3ème Trimestre 2001.

suite au tout 1er enseignement de l'audit financier d'entreprise informatisée à ESC - Sfax avec TD sur le logiciel d'audit de la compagnie nationale des commissaires aux comptes de France

Encadrement de centaines de mémoires et PFE

des centaines de mémoires et PFE

Spécialités

Audit financier (avec données simulées sur logiciels d'audit et d'analyse de données) de 2009 à ce jour

Enseignante du module Audit financier niveau licence et master depuis 2009 à ce jour, niveau basé sur une expérience professionnelle multiple de plusieurs années chez PwC et EY et autres cabinets tunisiens d'expertise comptable de 1986 à ce jour.

Une amélioration de l'enseignement du module Audit a été instaurée depuis 2009 à 2017 en autre institution universitaire puis de 2018 à ce jour à ISCAE et ce par des travaux dirigés d'audit sur pc incluant des données comptables simulées et comportant des erreurs comptables (significatives ou non) que l'étudiant devrait identifier en se faisant aider par les outils excel et autres logiciels d'analyse de données tels que le sampling, les tableaux croisés dynamiques, les revues analytiques de divers types, les analyses matricielles des activités de contrôle, ainsi que les références croisées...etc, (afin de simuler l'expérience en cabinet professionnel et permettre à l'étudiant d'être immédiatement opérationnel en stage).



Ensuite, de 2009 à 2017 en autre institution universitaire puis de 2022 à ce jour à ISCAE l'épreuve d'examen d'audit se conduit désormais sur PC (en simulant l'expérience professionnelle en cabinet d'expertise comptable). Ces efforts d'amélioration de l'enseignement du module Audit ont été le résultat de la synergie entre Direction, Conseil Scientifique et Equipe enseignante, tous remerciés, couronnée par un excellent soutien par les étudiants suite à une enquête de satisfaction parmi les étudiants de 3eme licence comptable.

Logiciels comptables et ERP

Enseignement virtuel du module "Logiciels Comptables" (utilisant des logiciels français et canadien) incluant les volets :

- Création de dossier entreprise
- Paramétrages selon les normes comptables à appliquer (NCT / IAS-IFRS) - spécificités du pays où exerce l'entreprise - spécificité de l'ERP utilisé
- Création-importation de plan comptable / Paramétrage
- Création-importation de journaux comptables
- Création-importation de grand-livres généraux et auxiliaires
- Saisie d'écritures - gestion des livrables
- Lettrage
- Paramétrage de modèles d'écritures
- Paramétrage d'états de rapprochement automatisés
- et Paramétrage d'états financiers



Contrôle interne basé sur les référentiels COSO 1 et 2, CIA et CISA, sur une expérience professionnelle de plusieurs années chez PwC et EY et sur des visites réelles de mes étudiants aux sites d'entreprises (sopal diari techam...)

Enseignante du Module "Contrôle interne" de 2008 à 2022 niveau Licence comptable. Enseignement basé sur le référentiel COSO 1 et 2 et une expérience professionnelle de plusieurs années chez PwC et EY.



Le module essaye de se rapprocher du vécu des entreprises par des travaux dirigés basés essentiellement sur l'évaluation des risques et les analyses matricielles simulées des activités de contrôle et sur une visite réelle aux locaux d'une entreprise tunisienne (Sopal, Diari, Techam...).

Comptabilité intermédiaire

Enseignante du module "Comptabilité intermédiaire 1" niveau licence comptable, autant à ISCAE que virtuellement à UVT.

Volets :

- NCT 5 : Immobilisations corporelles (modèle de réévaluation / modèle du coût)
- NCT 6 : Immobilisations incorporelles
- NCT 10 : Charges reportées
- NCT 11 : Modifications comptables
- NCT 12 : Subventions publiques
- NCT 20 : Investissements de recherche et développement



Vie associative

Membre élu du bureau exécutif

Janvier 1990 - Décembre 2024 (34 ans, 11 mois)

TAIF - AISEC - Tounesna el Baya - ASTECIS - ATZ/Zakat - IIA - ATSG - AAA - Beit el Khibra - COFIT, Tunis, Sfax,

TAIF : finance islamique (Tunis et Koweït)

AISEC - Bardo

Tounesna el Baya - Sfax

ASTECIS - Sfax : finance islamique

ATZ- Sfax : Zakat

IIA - USA (ATAI-Tunis) : Audit interne

ATSG - Manouba

AAA - USA (accounting association)

Beit el Khibra - Tunis

COFIT - Tunis (certifications en finance islamique)