



# SOUHIR FENDRI

Fendri Souhir

## الخبرات المهنية

### Responsable Risk Management à PwC

يناير 2017 - ديسمبر 2022 ( 5 سنين, 11 شهر )

*PwC, Tunis*

Gestion des risques basée sur les normes PwC (cadres COSO2 + CIA + CISA) risques entreprise et risques missions

## Diverses expériences ponctuelles

بناير 1986 - بناير 2025 ( 39 سنين )

plusieurs, plusieurs

Mon Rôle	Position	Institution et personne de référence	Date
Conception et exécution de programme de formation pour les collaborateurs de Libra-Audit. Identification des besoins en formation, Animation de modules rattachés à la Business Intelligence, à la gestion des tableaux de bord & à la programmation VBA.	Consultante Senior Trainer	Cabinet Libra Audit d'expertise comptable Sahl BouHarb (chairman) 22209230 00216+ sahl.bouharb@libraudit.com	04-2022 02-2023
Conception et exécution de programme de formation pour les cadres de VAKAY. Identification des besoins en formation, Animation de plusieurs modules rattachés à la Business Intelligence, à Excel avancé, à la gestion des tableaux de bord & à la programmation VBA.	Consultante Senior trainer	Carthage Eyewear Intl – VAKAY Adam Jabeur (chairman) 58907990 00216+ adam.jabeur@gmail.com	02-2022 03-2022
Animation de plusieurs séminaires autour des thèmes de : • gestion des risques • référentiels CoSO • thèmes d'information (avec Salah RIAHI fondateur de l'ISACA Tunisian chapter) • missions d'assurance • Programmation avec MS Excel pour l'enseignant de cours, par la méthode de problèmes avec données simulées, d'outils pédagogiques pour l'enseignement des formations d'audit financier (digitalisé) • de contrôle interne & gestion des risques	Consultante Séminariste Formatrice &	Esprit School of Business Walid Ayeb & Nadia Cheikhrouhou (Dir.études) 94936477 00216+ nadia.cheikhrouhou@esprit.tn	09-2021 07-2022
Conception et exécution de programme de formation pour les nouvelles recrues de CBA. Identification des besoins en formation, des formateurs... Animation de modules rattachés au BI, Excel avancé, Audit des risques, Contrôle interne (Coso)... Animation des autres formations et de leur logistique	Consultante Senior trainer	Cabinet Ben Daly Amel & CBA Experts Mehdi Ben Daly (chairman) 22522225 00216+ mehdi.ben.daly@cba.com.tn	11-2020 07-2021
la rédaction de manuel aux professionnels de comptable « Le Commissariat aux comptes en Tunisie » à la gestion de la logistique numérique de l'ouvrage.	Assistante de rédaction	Cabinet R. Tmar Rachid Tmar (chairman) 98305822 00216+ rachid.tmar@pwc.com	04-2021 10-2023
Pratique donnée axée sur la pratique des formations internationales d'Audit Financier et de missions « d'Assurance (Référentiel IAASB-IFAC)	Consultante	Business Advisory & Audit (B2A) Sahl Bouharb (chairman) 22209230 00216+ sahl.bouharb@b2a.com.tn	08-2020 09-2021
suédois (NHO & UTICA) de promotion des femmes d'entreprises. Ayant formé (2 sessions en 2019) des groupes de 20 femmes à : • la gestion des risques • la réglementation tunisienne du rôle de l'administrateur en conseil d'administration • et à l'analyse des données financières	Consultante Membre d'équipe de 5 personnes	BID pour NHO Ahmed Gdoura (BiD chairman) 98338013 00216+ ahmed.gdoura@gnet.tn	10-2019 11-2019
gouvernance, outils de gestion des risques et autres outils d'analyse financière. Méthode par la résolution de problèmes et l'analyse de cas. Présentations théoriques interactives Élaborations interactives de cas quantifiés Évaluations des capacités acquises	Consultante Senior trainer du comité de Direction de la clinique	PolyClinique Echifa Rafika Mhamdi Hagui (chairwoman) 98453226 00216+ mhamdirafika1@gmail.com	04-2019

Mon Rôle	Position	Institution et personne de référence	Date
on du Système de Gestion de la Qualité et des sein de PwC Tunisia (QRM-Quality & Risk ment System), missions ponctuelles chaque Juin	,Consultante Membre d'équipe de 7 personnes	PwC – Tunisie Ahmed Belaifa / Lassaad Borgi (Partner) 98323378 00216+ ahmed.belaifa@pwc.com	03 2016 07 2021
système de management qualité vis-à-vis de QC1 de l'IAASB-IFAC et des normes du Big Mise en place du système QRM et ment lors de l'Evaluation par le Global en fin de .mission	,Consultante Chef d'équipe de 8 personnes	Moore Stephens - Tunisia Jelil Bouraoui (ex member partner) (actuellement Andersen) 98301085 00216+ j.bouraoui@jbcoonline.com.tn	06 2016 10 2016
système de management qualité vis-à-vis de QC1 de l'IAASB-IFAC et des normes du Big Description des prérequis pour la préparation .de la mise en place du QRMS	,Consultante Chef d'équipe de 4 personnes	Crowe Horwath - Tunisie Noureddine Ben Arbia (member partner) 22315267 00216+ noureddine.benarbia@crowehorwath.com.tn	02 2016 05 2016
able du projet de Réactivation de la revue de xperts Comptables de Tunisie : Restructuration s, d'équipes, de logistique, et accompagnement on des nouveaux n°. Proposition de structure la gouvernance et la gestion de la Revue, de profils négociation et convention avec 9 constitution du premier Comité de lecture de et proposition du contenu des 4 numéros 2017 : identification des thèmes d'intérêts, des auteurs. Proposition de structures ur sondages, études statistiques, pour les és par la Revue, proposition de digitalisation .par volets restreints de la Revue	Consultante (1ère) responsable du (projet)	Ordre des Experts Comptables de Tunisie (OECT) Rachid Tmar (secrétaire général) 71160000 00216+ Rachid.tmar@tn.pwc.com	01 2016 04 2016
it virtuel de logiciels ERP, Conception de cours és par la méthode de résolution de problèmes, on de logisitque via mon propre site web, (à pédagogique et administrative du cours des des examens en virtuel sur la plateforme de ...l'UVT)	Consultante Conceptrice - tutrice	Université Virtuelle de Tunis (UVT) Hamadi Mattoussi & Asma Bouchekoua (Responsable de licence) 98419427 00216+ bouchekouasma@yahoo.fr	09 2009 07 2018
Gestion du démarrage de deux masters dans de l'audit et de la gestion des risques pour .une période de 2 ans chacun	Chef d'équipe de 30 personnes	IHEC - Sfax Nibras ElAoud (Directrice) Habib Chabchoub (Directeur) (N. ElAoud) 97458442 00216+ nibrass65@yahoo.fr (H. Chabchoub) 98344340 00216+ habib.chabchoub@gmail.com	2009 2017
et Montage de Conventions d'échange Professionnels dans le domaine de l'Expertise .Comptable	Chef d'équipe de 8 personnes (3 à IHEC, 1 à OECT et 4 aux Bigs4)	IHEC-Sfax : Habib Chabchoub / Nibras ElAoud PwC - Tunisie : Abderrahmen Fendri EY - Tunisie : Noureddine Hajji KPMG -Tunis : Moncef Boussanougua Deloitte - Tunisie : Mohamed Louzir OECT : Ahmed Mansour, Néji Hergli CCT : Anis Aissa (N. ElAoud) 97458442 00216+ nibrass65@yahoo.fr	2009 2017 10 12 2021
Montage de formation de Master de Finance pour la préparation des étudiants aux certifications internationales de l'AAIOFI	Chef d'équipe de 5 personnes	IHEC - Sfax : Habib Chabchoub Koweit University : Amin Qattan TAIF : Amel Amri Banque Zitouna : Ezeddine Khouja 98344340 00216+ habib.chabchoub@gmail.com	2012
1er catalogue de formation de l'IFPC (11-12- ation des besoins des professionnels en continue, identification des formateurs, Partition ns selon le niveau du professionnel-participant alogue 2011 à 2013 des formations continues .de l'IFPC	Consultante Co- équipière	Institut de Formation de la Profession Comptable de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie OECT – IFPC Imed Ennouri & Chedhly Errais (Dir IFPC)	2010

Mon Rôle	Position	Institution et personne de référence	Date
		98315717 00216+ imedennouri@yahoo.fr	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Montage de master et sa gestion</li> <li>préparation des étudiants aux certifications internationales CISA et CIA</li> <li>signature et Administration de</li> <li>avec les organismes internationaux .ISACA et IIA</li> <li>Acquisition de matériel de</li> <li>pour assurer des formations en</li> <li>les spécialistes nationaux &amp; internationaux</li> <li>en Tunisie est accrédité ISACA à l'internationale en Nord Afrique</li> </ul>	Chef d'équipe de 6 personnes	IHEC - Sfax : Habib Chabchoub-Nibras ElAoud IIA Tn Chapter (ATAI) : Amor Souiden ISACA Tn Chapter : Salah Riahi (N. ElAoud) 97458442 00216+ nibrass65@yahoo.fr (H. Chabchoub) 98344340 00216+ habib.chabchoub@gmail.com	2010 2012
<ul style="list-style-type: none"> <li>Montage de master et sa gestion</li> <li>de Master (langage XBRL de reporting l'international, mise en place de certification utilisateur ERP)</li> <li>signature et déclenchement de</li> <li>avec Sage France et Cegid France et acquisition de solutions</li> <li>avec ACL internationale pour maîtriser</li> <li>de l' "Audit assisté par ordinateur</li> <li>signature et déclenchement de</li> <li>avec les Big Four -PWC, E&amp;Y, KPMG et si que pour stages pour les 8 majeurs (du master</li> </ul>	Chef d'équipe de 8 personnes	IHEC - Sfax : Habib Chabchoub-Nibras ElAoud IIA Tn Chapter (ATAI) : Amor Souiden ISACA Tn Chapter : Salah Riahi Star Engineering : Anouar Zouari Timsoft : Tarek Trabelsi (N. ElAoud) 97458442 00216+ nibrass65@yahoo.fr (H. Chabchoub) 98344340 00216+ habib.chabchoub@gmail.com	2009 2011
universitaire : domaines de l'expertise <b>Enseignement présentiel</b> (Licences & :Masters) <ul style="list-style-type: none"> <li>er en milieu informatisé (pédagogie et ,examens digitalisés)</li> <li>,Audit interne</li> <li>,Gestion des risques (coso)</li> <li>,Normes Comptables</li> <li>,Fiscalité</li> <li>,Logiciels ERP</li> <li>...,Comptabilité de gestion</li> </ul> Conseil Scientifique, Conceptrice & 1ère de masters professionnels, Responsable des riats Professionnels, Responsable Réseau LAN <b>Enseignement virtuel</b> (Licences) <ul style="list-style-type: none"> <li>,Contrôle interne</li> <li>Logiciels Comptables</li> <li>Comptabilité intermédiaire</li> </ul>	<b>ISCAE-</b> <b>Manouba</b> : de 2017 à présent coordinatrice d'équipe de 8 personnes <b>IHEC-Sfax</b> : de 2009 à 2017 Coordinatrice d'équipe de 4 personnes <b>UVT</b> : de 1998 à 2009 puis de 2023 à présent Membre d'équipe	FSEG - Sfax (1 an) : Khamoussi Halioui - ESC - Sfax (5 ans) : Abdellatif Triki - IHEC - Sfax (11 ans): Habib Chabchoub- Nibras ElAoud (N. ElAoud) 97458442 00216+ nibrass65@yahoo.fr (H. Chabchoub) 98344340 00216+ habib.chabchoub@gmail.com ISCAE-Manouba (2 ans): Hanen Moalla - 50430084 00216+ hanen_moalla@yahoo.fr UVT-Tunis (2 ans + 7 ans): Sameh Bekri / - Hamadi Mattoussi amadeusmat1955@gmail.com ISCAE-Manouba (2017 à présent): Hanen - Moalla 50430084 00216+ hanen_moalla@yahoo.fr	1998 à Présent
travaux de recherche, de collecte pour de Recueils annotés de textes législatifs commerciaux et fiscaux - réglementation ienne et française. Travaux de tenue comptable istes par thème, concepts, période d'effet, & différences. Etats financiers et documents comptables	Assistante Membre d'équipe	Cabinet Raouf Yaïch - Raouf Yaïch 74224012 00216+ - Conseil.rcf@tunet.tn	02 1997 08 1997
er de réalisation de travaux d'infrastructure projet entre la Banque mondiale et Ministère de l'Agriculture, à Sejname	Auditrice Membre d'équipe	Cabinet Mohamed MAROUENE - Pour la Banque Mondiale Mohamed Marouene	07 1994

Mon Rôle	Position	Institution et personne de référence	Date
Rapport de rapprochement valorisé entre éléments du projet et leurs réalisations		70686486 00216+ mohamed.marouene@sesame.com.tn	
Travaux substantifs en plusieurs missions CAC .Mission d'organisation (textile) .Mission d'expertise judiciaire (assurance) venue comptable pour une vingtaine de missions	Auditrice Membre d'équipe  Comptable	Cabinet Mohamed MAROUENE Plusieurs missions - Mohamed Marouene 70686486 00216+ mohamed.marouene@sesame.com.tn	1986 1994

## الدبلومات

### Majeure au Concours d'Assistanat

2006

Mastère de recherche : *مطوع*

MES, Tunis

Majeure au Concours d'Assistanat Gestion - Comptabilité Septembre 2006

### Mastère de recherche Comptabilité

2002

Mastère de Recherche : *مطوع*

ISCAE, Manouba

Mémoire de DEA : « Analyse Critique de la Modélisation d'Audit » - Mention Bien

## تمرين

### ... - PMP - CISA - PwC e-learnings - Microsoft Office Specialist - RGPD - AAOIFI/Koweit - Moodle - C2i

يناير 1996 - يناير 2025

Divers, Tunis

Certification internationale PMP Project Management Professionnal de PMI (en cours) -

Certification internationale CISA d'audit des systèmes d'information de l'ISACA (en cours) -

Missions reçues et participations à des missions d'audit et de consulting chez des cabinets tunisiens big four, big twenty & individuels (de 1986 à -  
.2023)

Enseignement virtuel : formations des formateurs à l'Université Virtuelle de Tunis (2008 à 2025) -

,C2i à UVT -

,Moodle à UVT (niveau 3) -

,NDPP & RGPD à PwC -

,Quality & Risk Management standards à PwC -

Finance islamique à l'Université du Koweït et à la Banque du Koweït -

.Certifs E-learnings à PwC : Go-Audit 1, 2 & 3 et Audit Team PwC (de 2004 à 2021) -

,Logique floue et believe functions à INSA Rennes (2005, 2008 & 2015) -

.Economie à Université Richter - Montpellier (1996) -

## الأنشطة البحثية

**Publication : Revue des Nouvelles Technologies de l'Information - vol E n° 5 - 11-2005 pp 37-42**

« Logique Floue Appliquée à l'Inférence du 'Risque Inhérent' en Audit Financier »  
Revue des Nouvelles Technologies de l'Information (RNTI - Paris - Cépaduès éditions)  
n° : Extraction des connaissances : États et perspectives - RNTI - Volume E, n°5, 11-2005, pp 37-42

e de doctorat traitant de l'évaluation du risque d'audit par la logique floue (basée sur autre paradigme que celui de la théorie de la probabilité), encadrée par le professeur Pierre-Yves Glorennec de l'université de Rennes (INSA)

**Publication : RFC n° 53 - Trim 3 - 2001**

« Corrigé d'examen : matière "Contrôle & Audit informatique", Session Mars 2001 ESC-Sfax »  
.Revue Comptable et Financière (éditions Raouf Yaïch) - N° 53 - 3ème Trimestre 2001

gnement de l'audit financier d'entreprise informatisée à ESC - Sfax avec TD sur le logiciel d'audit de la compagnie nationale des commissaires aux comptes de France

**Encadrement de centaines de mémoires et PFE**

des centaines de mémoires et PFE

التخصصات

## Audit financier (avec données simulées sur logiciels d'audit et d'analyse de données) de 2009 à ce jour

Enseignante du module Audit financier niveau licence et master depuis 2009 à ce jour, niveau basé sur une expérience professionnelle multiple de plusieurs années chez PwC et EY et autres cabinets tunisiens d'expertise comptable de 1986 à ce jour

Une amélioration de l'enseignement du module Audit a été instaurée depuis 2009 à 2017 en autre institution universitaire puis de 2018 à ce jour à ISCAE et ce par des travaux dirigés d'audit sur pc incluant des données comptables simulées et comportant des erreurs comptables (significatives ou non) que l'étudiant devrait identifier en se faisant aider par les outils excel et autres logiciels d'analyse de données tels que le sampling, les tableaux croisés dynamiques, les revues analytiques de divers types, les analyses matricielles des activités de contrôle, ainsi que les référenciations croisées...etc, (afin de simuler l'expérience en cabinet professionnel et permettre à l'étudiant d'être immédiatement opérationnel en stage)

Ensuite, de 2009 à 2017 en autre institution universitaire puis de 2022 à ce jour à ISCAE l'épreuve d'examen d'audit se conduit désormais sur PC (en simulant l'expérience professionnelle en cabinet d'expertise comptable). Ces efforts d'amélioration de l'enseignement du module Audit ont été le résultat de la synergie entre Direction, Conseil Scientifique et Equipe enseignante, tous remerciés, couronnée par un excellent soutien par les étudiants suite à une enquête de satisfaction parmi les étudiants de 3eme licence comptable

## Logiciels comptables et ERP

: Enseignement virtuel du module "Logiciels Comptables" (utilisant des logiciels français et canadien) incluant les volets

- Création de dossier entreprise •
- Paramétrages selon les normes comptables à appliquer (NCT / IAS-IFRS) - spécificités du pays où exerce l'entreprise - spécificité de l'ERP utilisé •
- Création-importation de plan comptable / Paramétrage •
- Création-importation de journaux comptables •
- Création-importation de grand-livres généraux et auxiliaires •
- Saisie d'écritures - gestion des livrables •
- Lettrage •
- Paramétrage de modèles d'écritures •
- Paramétrage d'états de rapprochement automatisés •
- et Paramétrage d'états financiers •

Contrôle interne basé sur les référentiels COSO 1 et 2, CIA et CISA, sur une expérience professionnelle de plusieurs années chez PwC et EY et sur des visites réelles de mes étudiants aux sites d'entreprises (sopal diari techam...)

Enseignante du Module "Contrôle interne" de 2008 à 2022 niveau Licence comptable. Enseignement basé sur le référentiel COSO 1 et 2 et une expérience professionnelle de plusieurs années chez PwC et EY

Le module essaye de se rapprocher du vécu des entreprises par des travaux dirigés basés essentiellement sur l'évaluation des risques et les analyses matricielles simulées des activités de contrôle et sur une visite réelle aux locaux d'une entreprise tunisienne (Sopal, Diari, Techam...)

## Comptabilité intermédiaire

.Enseignante du module "Comptabilité intermédiaire 1" niveau licence comptable, autant à ISCAE que virtuellement à UVT

: Volets

- NCT 5 : Immobilisations corporelles (modèle de réévaluation / modèle du coût) -
- NCT 6 : Immobilisations incorporelles -
- NCT 10 : Charges reportées -
- NCT 11 : Modifications comptables -
- NCT 12 : Subventions publiques -
- NCT 20 : Investissements de recherche et développement -

## Membre élu du bureau exécutif

بناير 1990 - ديسمبر 2024 ( 34 سنين, 11 شهر )

,TAIF - AISEC - Tounesna el Baya - ASTECIS - ATZ/Zakat - IIA - ATSG - AAA - Beit el Khibra - COFIT, Tunis, Sfax

TAIF : finance islamique (Tunis et Koweit)

AISEC - Bardo

Tounesna el Baya - Sfax

ASTECIS - Sfax : finance islamique

ATZ- Sfax : Zakat

IIA - USA (ATAI-Tunis) : Audit interne

ATSG - Manouba

AAA - USA (accounting association)

Beit el Khibra - Tunis

COFIT - Tunis (certifications en finance islamique)